

• TROIS QUESTIONS

« Un modèle économique profitable et durable »



Pierre-Yves Lévy, président d'Outilacrier (22 M€ de chiffre d'affaires en 2011, 27 salariés) à Vaulx-en-Velin, distributeur de fournitures industrielles.

Sur quoi repose le business modèle d'Outilacrier ?

Je suis parti d'une utopie : vendre peu cher des produits d'origine territoriale à des grands groupes. Ce concept de distribution responsable avant-gardiste s'attache aux valeurs du développement durable. Nous sélectionnons des fournisseurs responsables et dont les fabrications sont respectueuses de leur environnement au sens large. Avec nos 1.500 fournisseurs français et européens, nous ne sommes pas dans le protectionnisme mais dans la préservation des écosystèmes.

Quels sont vos ratios ?

Si on achète plus cher sur notre territoire et que nous voulons vendre moins cher pour être compétitif et servir les grands groupes, il faut agir sur nos marges. On fait des efforts et en plus Outilacrier a imaginé un système d'organisation efficace. Dans notre profession, le chiffre d'affaires par personne est en moyenne de 250.000 € par an. Chez Outilacrier, il est de 800.000 €. Nous sommes passés de 3 M€ de chiffre d'affaires en 2000 à 22 M€ en 2011, soit des croissances de 20 à 30 %. La productivité a été augmentée grâce à la gestion des process logistique, à l'utilisation de la dématérialisation pour tous les documents. Nous avons sélectionné des grands comptes pour avoir de plus grosses commandes à traiter et améliorer la rentabilité. Aujourd'hui, la démonstration est faite et la crédibilité obtenue. Notre modèle économique est profitable et durable.

En tant qu'entrepreneur d'avenir, quels sont vos projets, en 2012 notamment, pour continuer sur cette voie ?

Des investisseurs commencent à venir taper à notre porte pour nous aider à grandir... Des financiers, des industriels français ou européens : je suis à l'écoute des projets mais je ne suis pas en attente. Nous allons poursuivre notre métier de distributeur responsable et nous pencher sur le codéveloppement de produits avec nos fournisseurs. Dans l'objectif de créer une cellule de R & D pour concevoir des produits en propre. py.levy@outilacrier.fr

• LEADER

Jérôme Marcilloux
Nouveau directeur de l'Itech



Le directeur recherche et innovation de l'école d'ingénieurs lyonnaise a pris la direction de l'Institut textile et chimique de Lyon (Itech) en remplacement de Jean-Pierre Gallet, qui souhaitait quitter cette fonction occupée depuis 20 ans.

• EN BREF

• COMMENT J'AI FAIT



Gérard Martin va s'appuyer sur Provademse pour développer Atanor Industries.

« Atanor coinvestit dans une plateforme technologique »

• L'ENJEU Gérard Martin, le fondateur d'Atanor à Irigny, investit dans Provademse, une plateforme technologique installée sur le site de l'Insa de Lyon.

Les équipements de la plateforme technologique Provademse viennent d'être livrés sur le site de l'Insa de Lyon. Ils sont montés ce début d'année afin que les outils soient opérationnels au deuxième trimestre 2012. Labellisée par le pôle de compétitivité Axelera, Provademse vise à mener des recherches et des analyses pour favoriser la gestion durable des déchets, des ressources en eau, des matières premières et de l'énergie, dans les milieux industriels et urbains. Tout est parti d'un projet sur le traitement des sédiments contaminés par les PCB, émanant d'Axelera, et auquel Atanor a participé, aux côtés de l'école d'ingénieurs lyonnaise. Nous avons alors souhaité intensifier

notre collaboration avec l'Insa de Lyon.

« La structure que j'ai créée en 2003 est installée à Irigny. Elle est spécialisée dans les prestations de R & D et l'ingénierie dans les secteurs de l'environnement, de l'énergie et de la thermique industrielle. Nous avons coinvesti avec l'Insa de Lyon pour cet équipement dont le montant global est de 290.000 €. Atanor engage 120.000 € et l'Insa de Lyon 170.000 €. Nous sommes copropriétaires de l'outil qui fait partie des actifs de l'entreprise.

« Ce projet est une opportunité pour notre entreprise de sept personnes. C'est une façon de partager les risques et de développer une nouvelle branche de notre activité, Atanor Industries, dont une struc-

ture ad hoc a été créée en septembre 2011. Elle assure des prestations de fourniture industrielle sur mesure. Provademse permet de réaliser des tests, qui seront commercialisés par Atanor et l'Insa de Lyon. Notre objectif est de commercialiser ces services industriels sur le territoire lyonnais. Dans un premier temps, nous nous concentrons sur les fournisseurs par les industriels lyonnais. L'Insa de Lyon a même détecté des besoins. Nous allons travailler parallèlement, une étape clé pour cibler la clientèle. « Un contrat va être signé avec l'Insa pour développer nos relations. Nous ne sommes pas en concurrence mutuelle

Piséo. Une entreprise dédiée à l'innovation de la filière